



PODER LEGISLATIVO
CAMARA MUNICIPAL DE PRESIDENTE MEDICI

PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO
DA
CÂMARA MUNICIPAL DE
PRESIDENTE MÉDICI-RO

ANO: 2020 A 2021.



**PODER LEGISLATIVO
CAMARA MUNICIPAL DE PRESIDENTE MEDICI**

2-MESA DIRETORA 2019-2020

Presidente

MARIA CUSTÓDIO VENÂNCIO DA SILVA NOVAIS

TEL. (69) 999290314.

Vice-Presidente

GESAEL ALVES

TEL. (69) 99085110.

Primeiro-Secretário

JOSÉ ANTÔNIO DE SOUZA

TEL. (69) 992254710.

Segundo-Secretário

ANTÔNIO FRANCISCO BESERRA

TEL. (69) 99579012

VEREADORES:

BENITO ALVES DA CRUZ

TEL. (69) 992117793.

HANDERSON BRITO DOS SANTOS

TEL. (69) 992212498.

JADERSON COLARES DA ROCHA

TEL. (69) 992778065.

MÁRIO CESAR NUNES

TEL.(69) 999449188.

DIRETORA: ROZARIA BARROS ENIS

CONTROLADOR INTERNO: JAIME DOS SANTOS GOIS JUNIOR



PODER LEGISLATIVO
CÂMARA MUNICIPAL DE PRESIDENTE MEDICI

Apresentação

A Câmara Municipal de Presidente Médici/RO de acordo com as recomendações do TCE/RO inicia o seu primeiro ano de planejamento governamental, no qual pretende implantar uma metodologia mais favorável à realidade do Poder Legislativo, buscando constantemente a interação entre as forças políticas e os anseios da população para o alcance de melhores resultados.

A consolidação da gestão estratégica ocorrerá por meio da Gestão de Projetos com foco no resultado, na melhoria da imagem e percepção pública e dos processos internos, tendo em vista que os projetos são elementos fundamentais para qualquer ação de mudança, inovação ou gestão de produtos e serviços.

A linha estratégica dos projetos tem como objetivo dar sustentação ao planejamento com a finalidade de mostrar as diretrizes a serem adotados em cada momento desses projetos, dando visibilidade a gestão estratégica da Câmara Municipal, em cumprimento aos princípios constitucionais da publicidade e da eficiência, permitindo que tanto os setores da Casa Legislativa quanto a sociedade conheça nossa Missão Institucional, com visão de futuro e valores organizacionais.



PODER LEGISLATIVO
CAMARA MUNICIPAL DE PRESIDENTE MEDICI

CAMARA MUNICIPAL DE PRESIDENTE MEDICI-RO.

Av. Padre Adolfo, nº 2590, Bairro: Centro. CEP 76916000.

Presidente Médici-RO

Telefone 69-3471-2819

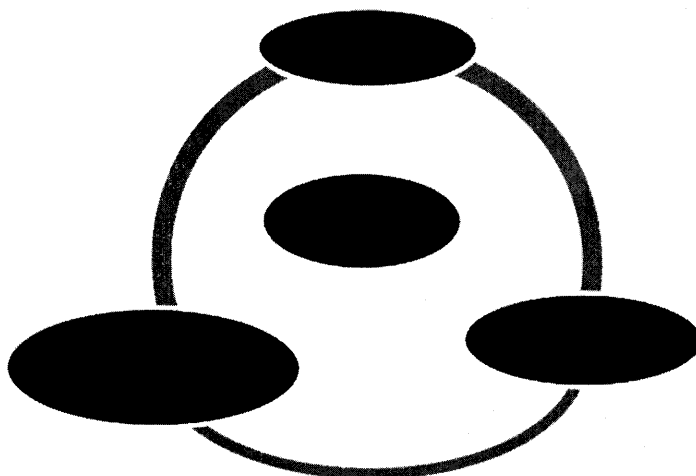
Email: camaramedici@gmail.com

Portal da transparência: www.camaramedici.ro.gov.br

1- A Gestão Estratégica da Câmara de Presidente Médici-RO

O Plano Estratégico da Câmara Municipal de Presidente Médici/RO foi estruturado a partir de dois ciclos sendo um de longo prazo, identificando as condições atuais da organização e o ciclo de curto prazo baseados nas necessidades em geral.

2-CICLO DE LONGO PRAZO:



- **Missão institucional:** Representar o interesse do cidadão perante o poder público, acompanhando às ações e atos da administração pública, promovendo a democracia, o desenvolvimento municipal e regulamentando juridicamente a legislação municipal.



PODER LEGISLATIVO
CAMARA MUNICIPAL DE PRESIDENTE MEDICI

- **Visão de futuro:** Divulgar as atividades legislativas, ampliando a participação direta do munícipe, garantindo os anseios da população e a supremacia do interesse público.

- **Valores Organizacionais:** Respeito aos recursos públicos, Ética, Eficiência, Transparência, Inovação, praticando os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade e eficiência na administração pública.

5.1- Missão Institucional:

Legislar, fiscalizar e prestar serviços públicos, com ética, respeito, eficiência e transparência, de forma integrada, visando à melhoria da qualidade de vida dos moradores do município de Presidente Médici-RO, delimitando e orientando a ação governamental através de revisão dos propositos atuais da organização, levando informações e legislando em prol da sociedade, respondendo as seguintes indagações:

- Quais os planos futuros da Câmara de Vereadores de Presidente Médici-RO.
- A razão de ser da Câmara Municipal de Vereadores em consonância com a Constituição Federal e Lei Orgânica Municipal;
- As ações que a Câmara Municipal se propõe a fazer são direcionadas para quem?

O Poder Legislativo irá realizar seus trabalhos de acordo com o texto constitucional e a Lei Orgânica Municipal. A missão contribuirá para direcionar as ações e os esforços organizacionais na direção pretendida, porém, com linguagem simples, para facilitar a comunicação com os servidores, vereadores e com a sociedade.

5-2 Dos Valores Organizacionais:

Os Valores Organizacionais leva em consideração os princípios e crenças, normas e padrões estabelecidos para fazer parte do código de conduta que guiam as atitudes, os comportamentos e as decisões dentro da Câmara Municipal. Eles foram definidos de forma



PODER LEGISLATIVO
CAMARA MUNICIPAL DE PRESIDENTE MEDICI

a compatibilizá-los com o conjunto Missão e Visão, buscando harmonia com as seguintes competências da Câmara de Vereadores:

- Comprometimento;
- Confiança;
- Credibilidade;
- Inovação, espírito de equipe;
- Ética;
- Independência, legalidade, eficiência, foco no cidadão;
- Honestidade;
- Respeito ao erário;
- Legalidade;
- Impessoalidade;
- Moralidade;
- Publicidade;
- Eficiência;

5.3-Diretrizes e Estratégias de Longo Prazo:

1. Sintonia: Ampliar a sintonia da agenda do Legislativo com os anseios da sociedade;
2. Transparência: ampliar a transparência das atividades e informações da Câmara e das Políticas Públicas;
3. Interação: fortalecer a participação da sociedade nos processos legislativos e de fiscalização e controle;
4. Qualidade das Leis: melhorar a qualidade das leis ouvindo a população;
5. Fiscalização: aprimorar a avaliação e a fiscalização das políticas públicas e das ações do Município;
6. Cidadania: fomentar a educação política e a cidadania ativa;
7. Gestão: aperfeiçoar a gestão da Câmara Municipal;

3- CICLO DE CURTO PRAZO:

Os ciclos de curto prazo alinham-se às diretrizes estratégicas e linhas de atuação



PODER LEGISLATIVO
CÂMARA MUNICIPAL DE PRESIDENTE MEDICI

do ciclo de longo prazo. Compõem-se de programas e projetos estratégicos corporativos e de ações, que terão como objetivo principal concretizar a Missão Institucional e a Visão de Futuro da Câmara Municipal. Para isso, a Controladoria Interna juntamente com o Presidente da Câmara levou em consideração a priorização das linhas de atuação às quais os projetos estratégicos serão associados. A priorização levará em conta o contexto político, socioeconômico e tecnológico do momento e as necessidades administrativas da Câmara. É importante ressaltar que a execução de ciclos de curto prazo propicia a dinamicidade do planejamento, possibilitando o surgimento e a adesão de estratégias emergentes e o acompanhamento e a avaliação dos ciclos estratégicos, bem como a realização de eventuais mudanças serão tratados pelo Gestor do biênio 2019/2020 mediante avaliações.

A concepção do planejamento estratégico passou pelas seguintes fases:

- l) De uma análise no ambiente interno e externo em curto e longo prazo:
 - a) De uma análise interna na Estrutura organizacional da Câmara Municipal de Presidente Médici-RO, constatou várias deficiências nas características estruturais, técnicas e sociais da Câmara Municipal. Assim sendo a equipe optou pelo aperfeiçoamento do desempenho organizacional da instituição, com as seguintes concepções futuras:
 - b) melhorar a gestão e a disseminação de informações internas, elaborando e aprovando regulamentos ou resoluções internas que vão nortear todos os setores internos da instituição, com objetivo de alinhar os servidores na organização de cada setor, a fim de facilitar a integração com desempenho esperado de todo o sistema da Câmara Municipal de Presidente Médici-RO.
 - c) Planejamento para construir 03 (tres) salas nas dependências da Câmara Municipal, sendo 01 (uma) sala para instalação da ouvidoria, 01 (uma) sala para Procuradoria Jurídica e outra sala para reuniões das Comissões Permanentes da Câmara Municipal, com recursos orçamentários oriundos das economias do duodécimo do exercício de 2019 retido no FEC- Fundo Especial da Câmara Municipal e recursos oriundos do orçamento do exercício de 2020, perfazendo o valor total da construção de 03 (três) salas, conforme projeto arquitetônico solicitado e protocolado através de ofício na Prefeitura Municipal no dia 05.09.2019.



PODER LEGISLATIVO
CAMARA MUNICIPAL DE PRESIDENTE MEDICI

- d) Adquirir a infraestrutura tecnológica adequada para os departamentos dar continuidade aos serviços com eficiência;
- e) Aprimorar os conhecimentos dos servidores de todos os setores da Câmara Municipal através de cursos com a finalidade de promover a eficiência administrativa da Câmara Municipal;
- f) Atualizar o Regimento Interno e a Lei Orgânica Municipal para melhor desempenho e andamento do Processo Legislativo dentro da legalidade;
- e) A percepção futura tem como objetivo o aprimoramento dos trabalhos internos da Câmara Municipal com a formação de equipes de servidores designados, cada um na sua função, com fim de promover a produtividade de serviços, com intuito de desenvolver a eficiência administrativa de cada setor ou departamento da Câmara Municipal;
- f) Aprimorar a gestão através de um projeto que instituiu o fundo com objetivo de economizar o saldo financeiro para reforma e ampliação ou outros serviços no âmbito da Câmara Municipal de Presidente Médici-RO;
- g) Colocar em prática esse Plano Estratégico da Câmara Municipal, para o bom andamento dos trabalhos internos e interação da Câmara Municipal com os cidadãos medicensenses;
- g) Colocar em prática as reclamações, denúncias ou sugestões apresentadas na Ouvidoria da Câmara Municipal com a percepção de melhores resultados benéficos a população do município de Presidente Médici-RO.

Análise externa futura da Câmara Municipal – Percepção dos cidadãos em relação à Câmara Municipal de Presidente Médici-RO:

I – Captar os anseios dos cidadãos e dos segmentos da sociedade organizada.

II – Promover debates com os cidadãos medicensenses sobre grandes temas municipais das políticas públicas.

III – Ampliar a transparência das atividades e informações da Câmara e da política pública, facilitando o acesso da sociedade às informações.



PODER LEGISLATIVO
CAMARA MUNICIPAL DE PRESIDENTE MEDICI

IV – Fortalecer a participação da sociedade nos processos legislativos e de fiscalização e controle, aperfeiçoando os meios para que os cidadãos possam interagir com a Câmara Municipal;

V – aprimorar o processo legislativo de forma a garantir a participação da sociedade, respeitada a autonomia de decisão parlamentar;

VI – melhorar a qualidade das leis ouvindo a população, avaliando previamente a necessidade, a viabilidade e os potenciais impactos associados a implementação das leis e, de forma sistemática, o resultado da sua aplicação, após sua vigência. Se vai ser prejudicial ou não ao cidadão medicense.

VII – aprimorar a avaliação e a fiscalização das políticas públicas e das ações do município.

VIII – Fomentar a educação política e a cidadania ativa através Parlamento Mirim nas Escolas Municipais e Estaduais, com a finalidade de abrir as portas da Câmara Municipal para a sociedade medicense, com intuito de favorecer o entendimento da sociedade sobre papel do Poder Legislativo, o funcionamento da instituição e as atividades dos vereadores.

IX – Desenvolver e aperfeiçoar programas institucionais de capacitação (palestras, cursos) e de educação política para servidores e público externo, principalmente nas escolas.

X – aperfeiçoar práticas de cidadania no âmbito interno da Câmara Municipal;

- Antes do início do planejamento estratégico propriamente dito, foi feito uso da análise, por entender que esta é uma ferramenta essencial para o bom desenvolvimento da estratégia de gestão.

- O planejamento do Ciclo de Gestão Estratégica da Câmara Municipal terá efeito no ano de 2020 a 2021 por meio da análise do ambiente e da definição de algumas premissas, conforme as etapas descritas abaixo:

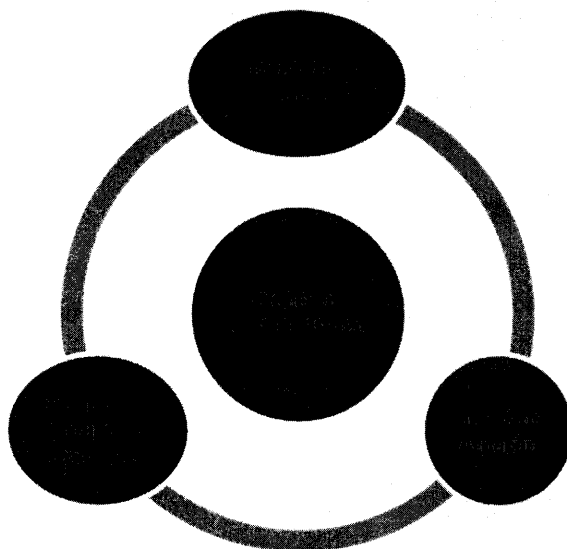
I – Definição do Horizonte Estratégico de Longo Prazo:

- O Controle Interno da Câmara Municipal, em conformidade com o presidente, definiu que a Instituição contaria com um ciclo de gestão estratégica de longo prazo e que a execução do planejamento estratégico ocorreria por meio de pequenos planos de ações alavancadas por observância de todo âmbito em geral.



PODER LEGISLATIVO
CAMARA MUNICIPAL DE PRESIDENTE MEDICI

6.1- DO CICLO DE CURTO PRAZO



- Diretrizes Estratégicas orientadas constitucionalmente junto com o regimento Interno;
 - Linhas de Atuação que irão balizar e orientar as ações de curto prazo.
 - Programas, projetos, ações com objetivos sociais tendo como principal ponto o atendimento adequado ao cidadão e, conseqüentemente, as questões sociais, amplamente discutidas envolvendo uma diversidade de pessoas para que vários pontos de vista sejam considerados com a finalidade de construir as condições necessárias e assim, a Câmara alcance a Visão de Futuro.

Composto no Planejamento Estratégico da Câmara de Presidente Médici-RO partiu da necessidade de se desenvolver um modelo de ação que tivesse horizontes menores e respostas mais rápidas, interligando as dimensões:

- Percepção dos cidadãos,
- Estrutura financeira,
- Melhoria dos processos internos ampliando os trabalhos e as oportunidades de desenvolvimento, permanentemente monitoradas e analisadas com a estratégia organizacional.

Cada dimensão, identificada no planejamento estratégico gera um eixo a ser trabalhado, que orienta uma série de programas e, a partir desses eixos, o gestor da Câmara fica responsável por estruturar medidas e objetivos para cada uma dessas



**PODER LEGISLATIVO
CAMARA MUNICIPAL DE PRESIDENTE MEDICI**

dimensões, que devem ser acompanhadas permanentemente a partir das métricas estabelecidas para seus objetivos estratégicos.

6.2- Mecanismos de construção das dimensões de análises:

Sintonia - Percepção dos cidadãos - se refere à análise adotada para a criação de valor e diferenciação, sob a perspectiva do cidadão.

O cidadão ocupa o topo da estrutura de planejamento, uma vez que é para os cidadãos e para a satisfação das suas necessidades que toda a Administração Pública está orientada.

Observa-se facilmente que quando os cidadãos têm as suas expectativas atendidas, tornam-se mais satisfeitos e mais colaborativos.

Estrutura financeira – é onde pode ser detectada a estratégia de crescimento e constitui um meio para alcançar o fim, ou seja, atender as expectativas dos cidadãos.

Processos internos de trabalho – envolve a identificação de prioridades estratégicas de vários processos internos, que estão orientados no sentido da criação de valor e da satisfação dos cidadãos. A eficiência operacional é determinada pelo alinhamento estratégico dos processos.

A ideia é que a partir de uma hierarquia de dimensões se estabeleça relações de causa e efeito das grandes ações estratégicas e isso se manifeste em curto prazo.

Ter como foco principal o investimento na capacitação e o treinamento dos servidores de modo que a eficácia na prestação dos serviços tende a melhorar para se obter a média das satisfações dos cidadãos.

6.3- Dos Resultados e metas a alcançar:

Ser referência inovadora em Gestão Legislativa e fiscalização, com a participação direta da população e valorização dos seus servidores, tornando a Câmara o centro dos debates municipal.



PODER LEGISLATIVO
CAMARA MUNICIPAL DE PRESIDENTE MEDICI

Presidente Médici-RO, 02 de março de 2020.

MARIA CUSTÓDIO VENÂNCIO DA
SILVA NOVAIS
Presidente da Câmara Municipal